

Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Aglomeracji Kalisko-Ostrowskiej

Załącznik nr 1 - Wybór działań do realizacji



Opracowanie pt.

„Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Aglomeracji Kalisko-Ostrowskiej. Załącznik nr 1 – Wybór działań do realizacji”

zostało przygotowane na zlecenie Stowarzyszenia Aglomeracja Kalisko-Ostrowska przez firmę:

TOR | **ZESPÓŁ DORADCÓW
GOSPODARCZYCH**

Zespół Doradców Gospodarczych TOR Sp. z o.o.

ul. Sielecka 35
00-738 Warszawa
www.zdgtor.pl

na podstawie umowy nr SAKO.SZIT_KS.10.4.2022 z dnia 16.03.2022 r.

Skład autorski opracowania:

Maciej Mysona - Kierownik projektu	Michał Męczyński
Bartłomiej Kasiuk - Koordynator	dr Łukasz Pancewicz
Michał Grobelny	Jakub Piecuch
Michał Jabłonowski	dr Maria Zych-Lewandowska
Bartosz Jarecki	i inni
Dawid Kulawczuk	

Skład tekstów: Natalia Jamróż

Korekta: Kamila Bielawska

Opracowanie graficzne: Natalia Jamróż – okładka (na podstawie materiałów Stowarzyszenia Aglomeracja Kalisko-Ostrowska), Stowarzyszenie Aglomeracja Kalisko-Ostrowska – ulotka, plakat, roll-up.

Przy współpracy merytorycznej Biura Stowarzyszenia Aglomeracja Kalisko-Ostrowska:

Ewa Milewska – Dyrektor Biura

Ewa Woźniak – Specjalista Koordynator ZIT.

Spis treści

1. OCENA EFEKTYWNOŚCI DZIAŁAŃ.	3
1.1. OCENA WYKONALNOŚCI I PRIORYTETÓW.	8
1.2. OCENA EFEKTYWNOŚCI DZIAŁAŃ W KONTEKŚCIE CELÓW STRATEGICZNYCH.	14
1.3. OCENA WPŁYWU DZIAŁAŃ NA ŚRODOWISKO.	22
1.4. OCENA EFEKTYWNOŚCI KOSZTOWEJ.	27
1.5. WYNIKI ANALIZY WIELOKRYTERIALNEJ.	32
SPIS TABEL.	36

1. Ocena efektywności działań.

Środki na zrównoważoną mobilność nigdy nie będą miały nieograniczonego charakteru. Jeśli wszystko będzie naszym priorytetem, w praktyce nie będzie nim nic. Z tego względu w wyniku analizy wielokryterialnej oceniliśmy każde z zadań w skali od 0 do 3, uwzględniając aspekty kosztu inwestycji, efektywności na realizację polityki zrównoważonej mobilności i wpływu na środowisko, a także na podstawie wyników warsztatów priorytet i wykonalność każdego działania. Na podstawie analizy zostały wybrane działania, które powinny zostać zrealizowane w pierwszej kolejności. W procesie SUMP sformułowano **7 celów operacyjnych PZMM dla AKO**, które przedstawiono poniżej.



1. Zintegrowany aglomeracyjny system mobilności.

Zintegrowany system mobilności opiera się na współpracy samorządów Aglomeracji Kalisko-Ostrowskiej. Dzięki niej infrastruktura obszaru będzie spójna i oparta o wspólne standardy. Realizacja działań sprawi, że podczas poruszania się po Aglomeracji Kalisko-Ostrowskiej nie będą odczuwalne granice jednostek samorządu terytorialnego.



2. Dobrze zaplanowana i dostępna Aglomeracja.

Zagospodarowanie przestrzeni określa, w jaki sposób się przemieszczamy. To sprawia, że konieczne jest uwzględnienie zrównoważonej mobilności na każdym etapie tworzenia przestrzeni miejskiej i wiejskiej – od planowania strategicznego aż po standardy wykonawcze, aby jak najoptymalniej zaprojektować przestrzeń do życia i funkcjonowania przy zachowaniu ładu przestrzennego.



3. Zintegrowany system aglomeracyjnego transportu publicznego.

Dobra, stabilna oferta wysokiej jakości transportu publicznego jest gwarantem wzrostu liczby pasażerów i utrzymania zaufania do transportu zbiorowego. Poruszanie się po Aglomeracji Kalisko-Ostrowskiej transportem publicznym powinno być proste i dostępne dla jak największej liczby mieszkańców, bez względu na ich wiek czy stan zdrowia.



4. Rozwój mobilności rowerowej i pieszej.

Mobilność rowerowa i piesza jest podstawą zrównoważonej mobilności. Rowerzyści i użytkownicy innych UTO powinni stanowić podstawową grupę osób poruszających się w przestrzeni. Dla jak najlepszych warunków podróżowania, należy zapewnić im najwyższe bezpieczeństwo oraz udostępnić wysokiej jakości, wygodną, dostępną i spójną infrastrukturę. Dzięki temu stworzymy przyjazną, dostępną przestrzeń, poprawimy stan środowiska, ograniczymy negatywne skutki transportu i znacznie podniesiemy jakość życia mieszkańców.



5. Bezpieczny i mniej energochłonny system transportowy.

System transportowy, w którym bezpiecznie czują się zarówno dzieci, jak i seniorzy, to bezpieczne środowisko dla każdego. Powinniśmy zminimalizować negatywne skutki transportu i stworzyć obszar, w którym na drogach ginie jak najmniej osób. Nasze podróże nie powinny pogarszać warunków życia innych ani umniejszać szans przyszłych pokoleń na wysoką jakość życia.



6. Aglomeracyjny system logistyki miejskiej.

Logistyka miejska jest ważnym elementem ruchu i nie może być pomijana. Bez zrównoważonych dostaw nie uda nam się zapewnić bezpiecznego i przyjaznego dla środowiska systemu transportowego.



7. Świadomi mieszkańcy mobilnego AKO.

Zmiany w mobilności wymagają zrozumienia i wiedzy mieszkańców. Promowany będzie zrównoważony rozwój naszych ośrodków miejskich i wiejskich, dzięki któremu będziemy zdrowsi i bezpieczniejsi. Zmiany w transporcie będą szeroko konsultowane z mieszkańcami.

Tabela 1. Lista działań, które wypracowano w ramach prac diagnostycznych oraz warsztatów z mieszkańcami i interesariuszami.

Nr Działania	Działanie
Zintegrowany aglomeracyjny system mobilności.	
1.	Utworzenie organizatora transportu międzygminnego i międzypowiatowego – Związku Powiatowo-Gminnego.
2.	Wprowadzenie wspólnej taryfy dla przewozów autobusowych wykonywanych na obszarze AKO.
3.	Przygotowanie i wdrożenie jednolitego systemu pobierania opłat przewozowych w publicznym transporcie zbiorowym celem integracji taryfowej.
4.	Zapewnienie jednego, wspólnego planera podróży zawierającego informacje o wszystkich przewozach regularnych wykonywanych na terenie AKO.
5.	Zastąpienie przejazdów specjalnych organizowanych dla uczniów przewozami regularnymi dostępnymi dla wszystkich mieszkańców.
6.	Wzrost świadomości samorządów należących do AKO o sposobie organizacji transportu publicznego i źródeł jego finansowania.
7.	Cyfryzacja i utworzenie jednolitej bazy zezwoleń oraz zaświadczeń na wykonywanie przewozów.
8.	Gromadzenie, przetwarzanie danych oraz wypełnianie wymagań europejskiej sprawozdawczości w zakresie mobilności.
9.	Integracja transportu publicznego z systemami mobilności współdzielonej.
10.	Koordinacja zadań z zakresu integracji rozkładowej, taryfowej i infrastrukturalnej w ramach Związku Powiatowo-Gminnego.
11.	Wdrożenie standardu GTFS dla danych rozkładowych dla wszystkich kursów o charakterze użyteczności publicznej.

Nr Działania	Działanie
12.	Udostępnienie danych o wykonywanych przewozach w formacie GTFS-realtime.
13.	Wypracowanie i stosowanie wzorów papierowej informacji pasażerskiej na przystankach.
14.	Wyposażanie autobusów lub przystanków w urządzenia do sprzedaży biletów.
15.	Stworzenie koncepcji utworzenia kolei aglomeracyjnej.
Dobrze zaplanowana i dostępna Aglomeracja.	
16.	Uchwalenie planów miejscowych, które ograniczają zabudowę terenów rolniczych przez zabudowę niezwiązaną z produkcją rolną.
17.	Racjonalne wskazywanie granic rozwoju zabudowy w dokumentach planistycznych.
18.	Koncentracja zabudowy w pobliżu istniejącej infrastruktury transportu publicznego, w tym zabudowy usługowej.
19.	Koordinacja i zintegrowanie planowania przestrzennego.
20.	Sterowanie konsekwencjami procesu suburbanizacji.
Zintegrowany system aglomeracyjnego transportu publicznego.	
21.	Stworzenie koncepcji szerszego wykorzystania kolejowej infrastruktury wąskotorowej w transporcie publicznym na terenie AKO.
22.	Nawiązanie współpracy z PKP PLK i samorządami gminnymi w celu poprawy stanu infrastruktury peronowej i służącej obsłudze pasażerów w mniejszych ośrodkach AKO.
23.	Nawiązanie współpracy z samorządami i spółkami kolejowymi w celu uwzględnienia projektów na terenie AKO do realizacji w ramach rządowych kolejowych programów modernizacyjnych (np. Program Przystankowy, Dworcowy).
24.	Większe wykorzystanie istniejących dworców przesiadkowych wraz ze skomunikowaniem linii miejskich z autobusami podmiejskimi, lokalnymi oraz koleją.
25.	Wdrożenie jednolitego standardu przystankowego na terenie AKO, z uwzględnieniem potrzeb osób z ograniczoną mobilnością.
26.	Budowa niewielkich parkingów P&R, B&R oraz węzłów przesiadkowych ułatwiających podróże multimodalne.
27.	Stworzenie systemu Dynamicznej Informacji Pasażerskiej dla AKO.
28.	Wdrażanie pilotażowych rozwiązań wspierających organizację i wykorzystanie transportu publicznego.
29.	Rozszerzenie oferty publicznego transportu zbiorowego w AKO.
30.	Możliwość rozszerzenia zintegrowanego transportu publicznego o gminy spoza AKO.

Nr Działania	Działanie
31.	Budowa i modernizacja oświetlenia przystanków.
32.	Wymiana i zakup floty pojazdów komunikacji miejskiej wraz z modernizacją zaplecza technicznego.
33.	Zakup taboru autobusowego do realizacji połączeń gminnych, międzygminnych i międzypowiatowych.
Rozwój mobilności rowerowej i pieszej.	
34.	Stosowanie standardów ogólnopolskich (WR-D-41, WR-D-42) i dobrych praktyk w inwestycjach pieszych i rowerowych.
35.	Wypracowanie wspólnych standardów infrastruktury dla pieszych w AKO.
36.	Budowa infrastruktury odzwierciedlającej priorytet dla pieszych na kluczowych ciągach.
37.	Budowa infrastruktury pieszej dostosowanej do natężenia ruchu pieszego i kołowego.
38.	Stworzenie zintegrowanej sieci dróg dla rowerów w AKO w oparciu o rzetelny proces planowania.
39.	Korekta błędów konstrukcyjnych i projektowych na istniejącej infrastrukturze dla rowerzystów.
40.	Wytyczenie nowych, turystycznych szlaków rowerowych w AKO wraz z promocją, oznakowaniem i infrastrukturą towarzyszącą.
41.	Utworzenie Aglomeracyjnego Roweru Publicznego w AKO.
42.	Wykorzystanie infrastruktury dróg technicznych.
43.	Utworzenie infrastruktury punktowej na szlakach pieszo-rowerowych.
44.	Budowa i modernizacja oświetlenia dróg dla rowerów.
45.	Budowa i modernizacja oświetlenia oraz monitoringu elementów rowerowej infrastruktury punktowej.
46.	Dbłość o infrastrukturę o każdej porze roku (odsnieżanie, usuwanie liści, piachu itd.).
47.	Rozwój zaplecza socjalnego dla rowerzystów (szatnie, prysznice).
Bezpieczny i mniej energochłonny system transportowy.	
48.	Budowa obwodnic i hierarchizacja układu drogowego wraz z uspokojeniem ruchu i ograniczeniem hałasu w centrach miast.
49.	Rozszerzenie zakresu stref uspokojonego ruchu.
50.	Przeprowadzenie badań nad stosowaniem stref zakazu lub ograniczeń wjazdu do centrów miast dla wybranych grup pojazdów.

Nr Działania	Działanie
51.	Przeprowadzenie kompleksowych badań emisji z transportu w celu oceny zasadności utworzenie Stref Czystego Transportu.
52.	Stosowanie infrastruktury zapewniającej priorytet dla pieszych, rowerzystów i transportu zbiorowego.
53.	Wykorzystanie inteligentnych systemów w celu uprzywilejowania transportu publicznego, ruchu pieszego, rowerowego i optymalizacji ruchu drogowego.
54.	Rozwój systemu ładowania pojazdów elektrycznych i tankowania wodoru.
55.	Wprowadzenie napędów alternatywnych we flocie pojazdów realizujących zadania publiczne.
56.	Prowadzenie regularnych badań napełnień miejsc postojowych w miastach i podejmowanie decyzji w zakresie dostosowania SPP i stawek na podstawie badań.
57.	Reorganizacja sposobu parkowania przy ulicach w centrach miast.
58.	Zmniejszenie liczby miejsc parkingowych przy ulicach w centrach miast.
59.	Uporządkowanie parkowania na chodnikach.
60.	Budowa i modernizacja oświetlenia przejść dla pieszych, chodników, dróg i elementów infrastruktury punktowej.
61.	Zastosowanie monitoringu w każdym pojeździe transportu zbiorowego.
62.	Dbłość o wysoką jakość pracy kierowców transportu publicznego.
63.	Spowalnianie ruchu drogowego na przejściach dla pieszych.
64.	Audyty bezpieczeństwa ruchu drogowego i znaków.
65.	Powołanie Aglomeracyjnej Rady Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego.
66.	Przebudowa niebezpiecznych skrzyżowań.
Aglomeracyjny system logistyki miejskiej.	
67.	Stosowanie rozwiązań porządkujących dostawy towarów na obszarach miejskich (np. „koperty 15 minut”).
68.	Współpraca z operatorami automatów paczkowych w celu minimalizacji uciążliwości związanych z ich funkcjonowaniem.
69.	Badanie możliwości doprowadzenia lub rewitalizacji bocznic kolejowych w przypadku realizacji inwestycji w infrastrukturę kolejową.
70.	Kanalizacja ruchu samochodów ciężarowych poza centrami miast i miejscowości.

Nr Działania	Działanie
71.	Zapewnienie dostępności ogólnodostępnego punktu ładowania dla elektrycznych samochodów dostawczych i ciężarowych.
Świadomi mieszkańcy mobilnego AKO.	
72.	Partycypacyjne planowanie usług i inwestycji.
73.	Poprawa wizerunku transportu publicznego.
74.	Kampanie promocyjne i edukacyjne z zakresu równoważonej mobilności.
75.	Budowa świadomości negatywnych efektów zewnętrznych transportu drogowego.
76.	Organizacja Europejskiego Tygodnia Mobilności i Dnia Bez Samochodu.
77.	Wprowadzenie programów gratyfikujących korzystanie z rowerów w dojazdach do pracy.
78.	Promocja używania alternatywnych form transportu wśród mieszkańców AKO.
79.	Wydarzenia edukacyjne w szkołach promujące zrównoważoną mobilność.
80.	Warsztaty mobilnościowe dla mieszkańców.
81.	Organizacja szkoleń z zakresu BRD i kierowania w trudnych warunkach.

Źródło: Opracowanie własne Zespołu Doradców Gospodarczych TOR.

1.1. Ocena wykonalności i priorytetów.

Ocena wykonalności i priorytetów działań została wykonana na podstawie ustaleń uczestników warsztatów oraz spotkań, którzy oceniali pilność i realność realizacji danego działania. Dla poszczególnych działań wyniki zostały opracowane na podstawie analizy dwóch zmiennych – priorytetu (niski, średni, wysoki) oraz wykonalności (niska, średnia, wysoka). W celu zobrazowania wyników w sposób ilościowy, każdemu stopniu priorytetu lub wykonalności została przypisana cyfra od 1 (niski), do 3 (wysoki). Gdy danemu działaniu była nadawany priorytet lub wykonalność przez więcej niż jedną grupę warsztatową z wyników była liczona średnia arytmetyczna.

Tabela 2. Ocena wykonalności i priorytetów.

Nr Działania	Działanie	Priorytet (średnia)	Wykonalność (średnia)
1.	Utworzenie organizatora transportu międzygminnego i międzypowiatowego – Związku Powiatowo-Gminnego.	3,00	1,59
2.	Wprowadzenie wspólnej taryfy dla przewozów autobusowych wykonywanych na obszarze AKO.	2,17	1,58
3.	Przygotowanie i wdrożenie jednolitego systemu pobierania opłat przewozowych w publicznym transporcie zbiorowym celem integracji taryfowej.	3,00	1,42
4.	Zapewnienie jednego, wspólnego planera podróży zawierającego informacje o wszystkich przewozach regularnych wykonywanych na terenie AKO.	2,83	3,00
5.	Zastąpienie przejazdów specjalnych organizowanych dla uczniów przewozami regularnymi dostępnymi dla wszystkich mieszkańców.	2,67	2,67
6.	Wzrost świadomości samorządów należących do AKO o sposobie organizacji transportu publicznego i źródeł jego finansowania.	2,00	2,34
7.	Cyfryzacja i utworzenie jednolitej bazy zezwoleń oraz zaświadczeń na wykonywanie przewozów.	2,33	2,00
8.	Gromadzenie, przetwarzanie danych oraz wypełnianie wymagań europejskiej sprawozdawczości w zakresie mobilności.	1,50	1,25
9.	Integracja transportu publicznego z systemami mobilności współdzielonej.	2,00	2,34
10.	Koordinacja zadań z zakresu integracji rozkładowej, taryfowej i infrastrukturalnej w ramach Związku Powiatowo-Gminnego.	2,00	1,67
11.	Wdrożenie standardu GTFS dla danych rozkładowych dla wszystkich kursów o charakterze użyteczności publicznej.	2,67	2,84
12.	Udostępnienie danych o wykonywanych przewozach w formacie GTFS-realtime.	2,67	2,67
13.	Wypracowanie i stosowanie wzorów papierowej informacji pasażerskiej na przystankach.	2,84	3,00
14.	Wyposażanie autobusów lub przystanków w urządzenia do sprzedaży biletów.	3,00	2,00
15.	Stworzenie koncepcji utworzenia kolei aglomeracyjnej.	2,67	2,67
16.	Uchwalenie planów miejscowych, które ograniczają zabudowę terenów rolniczych przez zabudowę niezwiązaną z produkcją rolną.	2,50	1,50

Nr Działania	Działanie	Priorytet (średnia)	Wykonalność (średnia)
17.	Racjonalne wskazywanie granic rozwoju zabudowy w dokumentach planistycznych.	1,75	2,25
18.	Koncentracja zabudowy w pobliżu istniejącej infrastruktury transportu publicznego, w tym zabudowy usługowej.	2,75	1,50
19.	Koordinacja i zintegrowanie planowania przestrzennego.	2,75	2,00
20.	Sterowanie konsekwencjami procesu suburbanizacji.	1,50	1,25
21.	Stworzenie koncepcji szerszego wykorzystania kolejowej infrastruktury wąskotorowej w transporcie publicznym na terenie AKO.	2,34	2,34
22.	Nawiązanie współpracy z PKP PLK i samorządami gminnymi w celu poprawy stanu infrastruktury peronowej i służącej obsłudze pasażerów w mniejszych ośrodkach AKO.	2,00	1,67
23.	Nawiązanie współpracy z samorządami i spółkami kolejowymi w celu uwzględnienia projektów na terenie AKO do realizacji w ramach rządowych kolejowych programów modernizacyjnych (np. Program Przystankowy, Dworcowy).	1,84	1,50
24.	Większe wykorzystanie istniejących dworców przesiadkowych wraz ze skomunikowaniem linii miejskich z autobusami podmiejskimi, lokalnymi oraz koleją.	1,75	2,50
25.	Wdrożenie jednolitego standardu przystankowego na terenie AKO, z uwzględnieniem potrzeb osób z ograniczoną mobilnością.	2,34	2,17
26.	Budowa niewielkich parkingów P&R, B&R oraz węzłów przesiadkowych ułatwiających podróże multimodalne.	2,84	2,34
27.	Stworzenie systemu Dynamicznej Informacji Pasażerskiej dla AKO.	2,50	2,34
28.	Wdrażanie pilotażowych rozwiązań wspierających organizację i wykorzystanie transportu publicznego.	1,50	1,67
29.	Rozszerzenie oferty publicznego transportu zbiorowego w AKO.	3,00	1,84
30.	Możliwość rozszerzenia zintegrowanego transportu publicznego o gminy spoza AKO.	2,00	2,00
31.	Budowa i modernizacja oświetlenia przystanków.	2,50	2,50
32.	Wymiana i zakup floty pojazdów komunikacji miejskiej wraz z modernizacją zaplecza technicznego.	3,00	3,00
33.	Zakup taboru autobusowego do realizacji połączeń gminnych, międzygminnych i międzypowiatowych.	3,00	2,00

Nr Działania	Działanie	Priorytet (średnia)	Wykonalność (średnia)
34.	Stosowanie standardów ogólnopolskich (WR-D-41, WR-D-42) i dobrych praktyk w inwestycjach pieszych i rowerowych.	2,75	2,00
35.	Wypracowanie wspólnych standardów infrastruktury dla pieszych w AKO.	1,75	1,75
36.	Budowa infrastruktury odzwierciedlającej priorytet dla pieszych na kluczowych ciągach.	3,00	1,75
37.	Budowa infrastruktury pieszej dostosowanej do natężenia ruchu pieszego i kołowego.	2,50	1,50
38.	Stworzenie zintegrowanej sieci dróg dla rowerów w AKO w oparciu o rzetelny proces planowania.	3,00	2,75
39.	Korekta błędów konstrukcyjnych i projektowych na istniejącej infrastrukturze dla rowerzystów.	2,50	1,50
40.	Wytyczenie nowych, turystycznych szlaków rowerowych w AKO wraz z promocją, oznakowaniem i infrastrukturą towarzyszącą.	2,75	2,75
41.	Utworzenie Aglomeracyjnego Roweru Publicznego w AKO.	1,50	1,25
42.	Wykorzystanie infrastruktury dróg technicznych.	3,00	3,00
43.	Utworzenie infrastruktury punktowej na szlakach pieszo-rowerowych.	3,00	2,00
44.	Budowa i modernizacja oświetlenia dróg dla rowerów.	2,50	2,50
45.	Budowa i modernizacja oświetlenia oraz monitoringu elementów rowerowej infrastruktury punktowej.	3,00	2,00
46.	Dbłość o infrastrukturę o każdej porze roku (odśnieżanie, usuwanie liści, piachu itd.).	2,50	2,00
47.	Rozwój zaplecza socjalnego dla rowerzystów (szatnie, prysznice).	1,50	2,00
48.	Budowa obwodnic i hierarchizacja układu drogowego wraz z uspokojeniem ruchu i ograniczeniem hałasu w centrach miast.	3,00	2,00
49.	Rozszerzenie zakresu stref uspokojonego ruchu.	2,25	2,00
50.	Przeprowadzenie badań nad stosowaniem stref zakazu lub ograniczeń wjazdu do centrów miast dla wybranych grup pojazdów.	2,00	2,00
51.	Przeprowadzenie kompleksowych badań emisji z transportu w celu oceny zasadności utworzenie Stref Czystego Transportu.	1,75	2,25
52.	Stosowanie infrastruktury zapewniającej priorytet dla pieszych, rowerzystów i transportu zbiorowego.	2,75	2,75

Nr Działania	Działanie	Priorytet (średnia)	Wykonalność (średnia)
53.	Wykorzystanie inteligentnych systemów w celu uprzywilejowania transportu publicznego, ruchu pieszego, rowerowego i optymalizacji ruchu drogowego.	2,00	2,25
54.	Rozwój systemu ładowania pojazdów elektrycznych i tankowania wodoru.	2,50	2,50
55.	Wprowadzenie napędów alternatywnych we flocie pojazdów realizujących zadania publiczne.	1,50	1,75
56.	Prowadzenie regularnych badań napełnień miejsc postojowych w miastach i podejmowanie decyzji w zakresie dostosowania SPP i stawek na podstawie badań.	1,75	2,50
57.	Reorganizacja sposobu parkowania przy ulicach w centrach miast.	2,25	2,25
58.	Zmniejszenie liczby miejsc parkingowych przy ulicach w centrach miast.	2,00	1,75
59.	Uporządkowanie parkowania na chodnikach.	3,00	2,50
60.	Budowa i modernizacja oświetlenia przejść dla pieszych, chodników, dróg i elementów infrastruktury punktowej.	3,00	2,00
61.	Zastosowanie monitoringu w każdym pojeździe transportu zbiorowego.	1,50	2,50
62.	Dbłość o wysoką jakość pracy kierowców transportu publicznego.	1,50	2,50
63.	Spowalnianie ruchu drogowego na przejściach dla pieszych.	2,00	2,00
64.	Audyty bezpieczeństwa ruchu drogowego i znaków.	3,00	2,00
65.	Powołanie Aglomeracyjnej Rady Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego.	1,50	1,50
66.	Przebudowa niebezpiecznych skrzyżowań.	2,50	2,50
67.	Stosowanie rozwiązań porządkujących dostawy towarów na obszarach miejskich (np. „koperty 15 minut”).	2,50	3,00
68.	Współpraca z operatorami automatów paczkowych w celu minimalizacji uciążliwości związanych z ich funkcjonowaniem.	1,25	1,25
69.	Badanie możliwości doprowadzenia lub rewitalizacji bocznic kolejowych w przypadku realizacji inwestycji w infrastrukturę kolejową.	1,50	2,00
70.	Kanalizacja ruchu samochodów ciężarowych poza centrami miast i miejscowości.	2,00	1,50

Nr Działania	Działanie	Priorytet (średnia)	Wykonalność (średnia)
71.	Zapewnienie dostępności ogólnodostępnego punktu ładowania dla elektrycznych samochodów dostawczych i ciężarowych.	1,50	1,50
72.	Partycypacyjne planowanie usług i inwestycji.	2,34	2,17
73.	Poprawa wizerunku transportu publicznego.	3,00	2,25
74.	Kampanie promocyjne i edukacyjne z zakresu równoważonej mobilności.	3,00	2,34
75.	Budowa świadomości negatywnych efektów zewnętrznych transportu drogowego.	1,50	2,34
76.	Organizacja Europejskiego Tygodnia Mobilności i Dnia Bez Samochodu.	2,34	3,00
77.	Wprowadzenie programów gratyfikujących korzystanie z rowerów w dojazdach do pracy.	1,50	1,50
78.	Promocja używania alternatywnych form transportu wśród mieszkańców AKO.	2,84	2,17
79.	Wydarzenia edukacyjne w szkołach promujące zrównoważoną mobilność.	3,00	2,17
80.	Warsztaty mobilnościowe dla mieszkańców.	2,00	1,17
81.	Organizacja szkoleń z zakresu BRD i kierowania w trudnych warunkach.	3,00	3,00

Źródło: Opracowanie własne Zespołu Doradców Gospodarczych TOR.

1.2. Ocena efektywności działań w kontekście celów strategicznych.

Tabela 3. Skala ocen efektywności.

NIE WPŁYWA NA REALIZACJĘ CELU LUB MAŁO SKUTECZNIE NAJMNIEJ SKUTECZNE	UMIARKOWANIE SKUTECZNE	NAJBARDZIEJ SKUTECZNE
1,00	2,00	3,00

Tabela 4. Ocena wykonalności i priorytetów.

Nr Działania	Działanie	Efektywność (wpływ na podział modalny)	Efektywność (wpływ na BRD)	Efektywność (wpływ na dostępność PTZ)	Efektywność (średnia)
1.	Utworzenie organizatora transportu międzygminnego i międzypowiatowego – Związku Powiatowo-Gminnego.	2,00	2,00	2,00	2,00
2.	Wprowadzenie wspólnej taryfy dla przewozów autobusowych wykonywanych na obszarze AKO.	2,00	2,00	3,00	2,33
3.	Przygotowanie i wdrożenie jednolitego systemu pobierania opłat przewozowych w publicznym transporcie zbiorowym celem integracji taryfowej.	2,00	2,00	3,00	2,33
4.	Zapewnienie jednego, wspólnego planera podróży zawierającego informacje o wszystkich przewozach regularnych wykonywanych na terenie AKO.	1,00	1,00	3,00	1,67
5.	Zastąpienie przejazdów specjalnych organizowanych dla uczniów przewozami regularnymi dostępnymi dla wszystkich mieszkańców.	3,00	3,00	3,00	3,00
6.	Wzrost świadomości samorządów należących do AKO o sposobie organizacji transportu publicznego i źródeł jego finansowania.	2,00	1,00	2,00	1,67

Nr Działania	Działanie	Efektywność (wpływ na podział modalny)	Efektywność (wpływ na BRD)	Efektywność (wpływ na dostępność PTZ)	Efektywność (średnia)
7.	Cyfryzacja i utworzenie jednolitej bazy zezwoleń oraz zaświadczeń na wykonywanie przewozów.	1,00	1,00	1,00	1,00
8.	Gromadzenie, przetwarzanie danych oraz wypełnianie wymagań europejskiej sprawozdawczości w zakresie mobilności.	1,00	1,00	1,00	1,00
9.	Integracja transportu publicznego z systemami mobilności współdzielonej.	3,00	1,00	2,00	2,00
10.	Koordinacja zadań z zakresu integracji rozkładowej, taryfowej i infrastrukturalnej w ramach związku powiatowo-gminnego.	1,00	1,00	2,00	1,33
11.	Wdrożenie standardu GTFS dla danych rozkładowych dla wszystkich kursów o charakterze użyteczności publicznej.	1,00	1,00	3,00	1,67
12.	Udostępnienie danych o wykonywanych przewozach w formacie GTFS-realtime.	1,00	1,00	3,00	1,67
13.	Wypracowanie i stosowanie wzorów papierowej informacji pasażerskiej na przystankach.	1,00	1,00	3,00	1,67
14.	Wyposażenie autobusów lub przystanków w urządzenia do sprzedaży biletów.	1,00	1,00	2,00	1,33
15.	Stworzenie koncepcji utworzenia kolei aglomeracyjnej.	2,00	1,00	2,00	1,67
16.	Uchwalenie planów miejscowych, które ograniczają zabudowę terenów rolniczych przez zabudowę niezwiązaną z produkcją rolną.	2,00	1,00	2,00	1,67
17.	Racjonalne wskazywanie granic rozwoju zabudowy w dokumentach planistycznych.	2,00	1,00	2,00	1,67
18.	Koncentracja zabudowy w pobliżu istniejącej infrastruktury transportu	3,00	2,00	3,00	2,67

Nr Działania	Działanie	Efektywność (wpływ na podział modalny)	Efektywność (wpływ na BRD)	Efektywność (wpływ na dostępność PTZ)	Efektywność (średnia)
	publicznego, w tym zabudowy usługowej.				
19.	Koordinacja i zintegrowanie planowania przestrzennego.	2,00	1,00	2,00	1,67
20.	Sterowanie konsekwencjami procesu suburbanizacji.	3,00	1,00	3,00	2,33
21.	Stworzenie koncepcji szerszego wykorzystania kolejowej infrastruktury wąskotorowej w transporcie publicznym na terenie AKO.	2,00	1,00	2,00	1,67
22.	Nawiązanie współpracy z PKP PLK i samorządami gminnymi w celu poprawy stanu infrastruktury peronowej i służącej obsłudze pasażerów w mniejszych ośrodkach AKO.	1,00	1,00	2,00	1,33
23.	Nawiązanie współpracy z samorządami i spółkami kolejowymi w celu uwzględnienia projektów na terenie AKO do realizacji w ramach rządowych kolejowych programów modernizacyjnych (np. Program Przystankowy, Dworcowy).	1,00	1,00	2,00	1,33
24.	Większe wykorzystanie istniejących dworców przesiadkowych wraz ze skomunikowaniem linii miejskich z autobusami podmiejskimi, lokalnymi oraz koleją.	2,00	1,00	2,00	1,67
25.	Wdrożenie jednolitego standardu przystankowego na terenie AKO, z uwzględnieniem potrzeb osób z ograniczoną mobilnością.	2,00	1,00	3,00	2,00
26.	Budowa niewielkich parkingów P&R, B&R oraz węzłów przesiadkowych ułatwiających podróże multimodalne.	2,00	2,00	3,00	2,33
27.	Stworzenie systemu Dynamicznej Informacji Pasażerskiej dla AKO.	1,00	1,00	3,00	1,67

Nr Działania	Działanie	Efektywność (wpływ na podział modalny)	Efektywność (wpływ na BRD)	Efektywność (wpływ na dostępność PTZ)	Efektywność (średnia)
28.	Wdrażanie pilotażowych rozwiązań wspierających organizację i wykorzystanie transportu publicznego.	2,00	3,00	3,00	2,67
29.	Rozszerzenie oferty publicznego transportu zbiorowego w AKO.	3,00	3,00	3,00	3,00
30.	Możliwość rozszerzenia zintegrowanego transportu publicznego o gminy spoza AKO.	3,00	3,00	3,00	3,00
31.	Budowa i modernizacja oświetlenia przystanków.	2,00	1,00	2,00	1,67
32.	Wymiana i zakup floty pojazdów komunikacji miejskiej wraz z modernizacją zaplecza technicznego.	1,00	1,00	2,00	1,33
33.	Zakup taboru autobusowego do realizacji połączeń gminnych, międzygminnych i międzypowiatowych.	2,00	1,00	2,00	1,67
34.	Stosowanie standardów ogólnopolskich (WR-D-41, WR-D-42) i dobrych praktyk w inwestycjach pieszych i rowerowych.	2,00	3,00	1,00	2,00
35.	Wypracowanie wspólnych standardów infrastruktury dla pieszych w AKO.	2,00	2,00	1,00	1,67
36.	Budowa infrastruktury odzwierciedlającej priorytet dla pieszych na kluczowych ciągach..	3,00	3,00	1,00	2,33
37.	Budowa infrastruktury pieszej dostosowanej do natężenia ruchu pieszego i kołowego.	3,00	3,00	1,00	2,33
38.	Stworzenie zintegrowanej sieci dróg dla rowerów w AKO w oparciu o rzetelny proces planowania.	3,00	3,00	2,00	2,67

Nr Działania	Działanie	Efektywność (wpływ na podział modalny)	Efektywność (wpływ na BRD)	Efektywność (wpływ na dostępność PTZ)	Efektywność (średnia)
39.	Korekta błędów konstrukcyjnych i projektowych na istniejącej infrastrukturze dla rowerzystów.	2,00	3,00	1,00	2,00
40.	Wytyczenie nowych, turystycznych szlaków rowerowych w AKO wraz z promocją, oznakowaniem i infrastrukturą towarzyszącą.	1,00	2,00	1,00	1,33
41.	Utworzenie Aglomeracyjnego Roweru Publicznego w AKO.	2,00	1,00	2,00	1,67
42.	Wykorzystanie infrastruktury dróg technicznych.	2,00	3,00	1,00	2,00
43.	Utworzenie infrastruktury punktowej na szlakach pieszo-rowerowych.	2,00	1,00	1,00	1,33
44.	Budowa i modernizacja oświetlenia dróg dla rowerów.	2,00	3,00	1,00	2,00
45.	Budowa i modernizacja oświetlenia oraz monitoringu elementów rowerowej infrastruktury punktowej.	1,00	1,00	1,00	1,00
46.	Dbłość o infrastrukturę o każdej porze roku (odśnieżanie, usuwanie liści, piachu itd.).	2,00	3,00	1,00	2,00
47.	Rozwój zaplecza socjalnego dla rowerzystów (szatnie, prysznice).	2,00	1,00	1,00	1,33
48.	Budowa obwodnic i hierarchizacja układu drogowego wraz z uspokojeniem ruchu i ograniczeniem hałasu w centrach miast.	3,00	3,00	1,00	2,33
49.	Rozszerzenie zakresu stref uspokojonego ruchu.	2,00	3,00	1,00	2,00
50.	Przeprowadzenie badań nad stosowaniem stref zakazu lub ograniczeń wjazdu do centrów miast dla wybranych grup pojazdów.	3,00	2,00	1,00	2,00

Nr Działania	Działanie	Efektywność (wpływ na podział modalny)	Efektywność (wpływ na BRD)	Efektywność (wpływ na dostępność PTZ)	Efektywność (średnia)
51.	Przeprowadzenie kompleksowych badań emisji z transportu w celu oceny zasadności utworzenie Stref Czystego Transportu.	1,00	1,00	1,00	1,00
52.	Stosowanie infrastruktury zapewniającej priorytet dla pieszych, rowerzystów i transportu zbiorowego.	3,00	3,00	2,00	2,67
53.	Wykorzystanie inteligentnych systemów w celu uprzywilejowania transportu publicznego, ruchu pieszego, rowerowego i optymalizacji ruchu drogowego.	2,00	1,00	1,00	1,33
54.	Rozwój systemu ładowania pojazdów elektrycznych i tankowania wodoru.	1,00	1,00	1,00	1,00
55.	Wprowadzenie napędów alternatywnych we flocie pojazdów realizujących zadania publiczne.	1,00	1,00	1,00	1,00
56.	Prowadzenie regularnych badań napełnień miejsc postojowych w miastach i podejmowanie decyzji w zakresie dostosowania SPP i stawek na podstawie badań.	1,00	1,00	1,00	1,00
57.	Reorganizacja sposobu parkowania przy ulicach w centrach miast.	3,00	1,00	1,00	1,67
58.	Zmniejszenie liczby miejsc parkingowych przy ulicach w centrach miast.	2,00	1,00	1,00	1,33
59.	Uporządkowanie parkowania na chodnikach.	1,00	2,00	1,00	1,33
60.	Budowa i modernizacja oświetlenia przejść dla pieszych, chodników, dróg i elementów infrastruktury punktowej.	2,00	3,00	1,00	2,00
61.	Zastosowanie monitoringu w każdym pojeździe transportu zbiorowego.	1,00	1,00	1,00	1,00

Nr Działania	Działanie	Efektywność (wpływ na podział modalny)	Efektywność (wpływ na BRD)	Efektywność (wpływ na dostępność PTZ)	Efektywność (średnia)
62.	Dbłość o wysoką jakość pracy kierowców transportu publicznego.	1,00	2,00	1,00	1,33
63.	Spowalnianie ruchu drogowego na przejściach dla pieszych.	1,00	3,00	1,00	1,67
64.	Audyty bezpieczeństwa ruchu drogowego i znaków.	1,00	3,00	1,00	1,67
65.	Powołanie Aglomeracyjnej Rady Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego.	1,00	2,00	1,00	1,33
66.	Przebudowa niebezpiecznych skrzyżowań.	1,00	3,00	1,00	1,67
67.	Stosowanie rozwiązań porządkujących dostawę towarów na obszarach miejskich (np. „koperty 15 minut”).	1,00	2,00	1,00	1,33
68.	Współpraca z operatorami automatów paczkowych w celu minimalizacji uciążliwości związanych z ich funkcjonowaniem.	1,00	1,00	1,00	1,00
69.	Badanie możliwości doprowadzenia lub rewitalizacji bocznic kolejowych w przypadku realizacji inwestycji w infrastrukturę kolejową.	2,00	2,00	1,00	1,67
70.	Kanalizacja ruchu samochodów ciężarowych poza centrami miast i miejscowości.	3,00	3,00	1,00	2,33
71.	Zapewnienie ogólnodostępnego punktu ładowania dla elektrycznych samochodów i ciężarowych dostawczych.	1,00	1,00	1,00	1,00
72.	Partycypacyjne planowanie usług i inwestycji.	1,00	1,00	1,00	1,00
73.	Poprawa wizerunku transportu publicznego.	2,00	1,00	1,00	1,33
74.	Kampanie promocyjne i edukacyjne z zakresu równoważonej mobilności.	2,00	1,00	1,00	1,33

Nr Działania	Działanie	Efektywność (wpływ na podział modalny)	Efektywność (wpływ na BRD)	Efektywność (wpływ na dostępność PTZ)	Efektywność (średnia)
75.	Budowa świadomości negatywnych efektów zewnętrznych transportu drogowego.	2,00	2,00	1,00	1,67
76.	Organizacja Europejskiego Tygodnia Mobilności i Dnia Bez Samochodu.	1,00	1,00	1,00	1,00
77.	Wprowadzenie programów gratyfikujących korzystanie z rowerów w dojazdach do pracy.	1,00	1,00	1,00	1,00
78.	Promocja używania alternatywnych form transportu wśród mieszkańców AKO.	2,00	2,00	1,00	1,67
79.	Wydarzenia edukacyjne w szkołach promujące zrównoważoną mobilność.	2,00	2,00	1,00	1,67
80.	Warsztaty mobilnościowe dla mieszkańców.	2,00	1,00	1,00	1,33
81.	Organizacja szkoleń z zakresu BRD i kierowania w trudnych warunkach.	1,00	3,00	1,00	1,67

Źródło: Opracowanie własne Zespołu Doradców Gospodarczych TOR.

1.3. Ocena wpływu działań na środowisko.

Tabela 5. Skala ocen wpływu działań na środowisko i klimat.

BRAK WPŁYWU LUB POTENCJALNIE NEGATYWNY	UMIARKOWANIE POZYTYWNY	NAJBARDZIEJ POZYTYWNY
1,00	2,00	3,00

- **BRAK WPŁYWU LUB POTENCJALNIE NEGATYWNY (1)** – brak zidentyfikowanych oddziaływań lub potencjalnie negatywne.
- **UMIARKOWANIE POZYTYWNY (2)** – oddziaływanie pozytywne, które może wpłynąć na poprawę aktualnego stanu środowiska lub na zmniejszenie istniejących oddziaływań na środowisko.
- **NAJBARDZIEJ POZYTYWNY (3)** - pozytywne oddziaływanie, które bezpośrednio będzie odczuwalne jako istotna poprawa aktualnego stanu środowiska lub które zdecydowanie zmniejszy występujące obecnie oddziaływanie.

Tabela 6. Ocena wpływu działań na środowisko.

Nr Działania	Działanie	Wpływ na środowisko
1.	Utworzenie organizatora transportu międzygminnego i międzypowiatowego – Związku Powiatowo-Gminnego.	1,00
2.	Wprowadzenie wspólnej taryfy dla przewozów autobusowych wykonywanych na obszarze AKO.	1,00
3.	Przygotowanie i wdrożenie jednolitego systemu pobierania opłat przewozowych w publicznym transporcie zbiorowym celem integracji taryfowej.	1,00
4.	Zapewnienie jednego, wspólnego planera podróży zawierającego informacje o wszystkich przewozach regularnych wykonywanych na terenie AKO.	1,00
5.	Zastąpienie przejazdów specjalnych organizowanych dla uczniów przewozami regularnymi dostępnymi dla wszystkich mieszkańców.	1,00
6.	Wzrost świadomości samorządów należących do AKO o sposobie organizacji transportu publicznego i źródeł jego finansowania.	1,00
7.	Cyfryzacja i utworzenie jednolitej bazy zezwoleń oraz zaświadczeń na wykonywanie przewozów.	1,00
8.	Gromadzenie, przetwarzanie danych oraz wypełnianie wymagań europejskiej sprawozdawczości w zakresie mobilności.	1,00
9.	Integracja transportu publicznego z systemami mobilności współdzielonej.	2,00

Nr Działania	Działanie	Wpływ na środowisko
10.	Koordinacja zadań z zakresu integracji rozkładowej, taryfowej i infrastrukturalnej w ramach związku powiatowo-gminnego.	1,00
11.	Wdrożenie standardu GTFS dla danych rozkładowych dla wszystkich kursów o charakterze użyteczności publicznej.	2,00
12.	Udostępnienie danych o wykonywanych przewozach w formacie GTFS-realtime.	2,00
13.	Wypracowanie i stosowanie wzorów papierowej informacji pasażerskiej na przystankach.	1,00
14.	Wypożyczenie autobusów lub przystanków w urządzenia do sprzedaży biletów.	1,00
15.	Stworzenie koncepcji utworzenia kolei aglomeracyjnej.	2,00
16.	Uchwalenie planów miejscowych, które ograniczają zabudowę terenów rolniczych przez zabudowę niezwiązaną z produkcją rolną.	2,00
17.	Racjonalne wskazywanie granic rozwoju zabudowy w dokumentach planistycznych.	2,00
18.	Koncentracja zabudowy w pobliżu istniejącej infrastruktury transportu publicznego, w tym zabudowy usługowej.	3,00
19.	Koordinacja i zintegrowanie planowania przestrzennego.	2,00
20.	Sterowanie konsekwencjami procesu suburbanizacji.	3,00
21.	Stworzenie koncepcji szerszego wykorzystania kolejowej infrastruktury wąskotorowej w transporcie publicznym na terenie AKO.	1,00
22.	Nawiązanie współpracy z PKP PLK i samorządami gminnymi w celu poprawy stanu infrastruktury peronowej i służącej obsłudze pasażerów w mniejszych ośrodkach AKO.	1,00
23.	Nawiązanie współpracy z samorządami i spółkami kolejowymi w celu uwzględnienia projektów na terenie AKO do realizacji w ramach rządowych kolejowych programów modernizacyjnych (np. Program Przystankowy, Dworcowy).	1,00
24.	Większe wykorzystanie istniejących dworców przesiadkowych wraz ze skomunikowaniem linii miejskich z autobusami podmiejskimi, lokalnymi oraz koleją.	2,00
25.	Wdrożenie jednolitego standardu przystankowego na terenie AKO, z uwzględnieniem potrzeb osób z ograniczoną mobilnością.	1,00
26.	Budowa niewielkich parkingów P&R, B&R oraz węzłów przesiadkowych ułatwiających podróże multimodalne.	2,00

Nr Działania	Działanie	Wpływ na środowisko
27.	Stworzenie systemu Dynamicznej Informacji Pasażerskiej dla AKO.	1,00
28.	Wdrażanie pilotażowych rozwiązań wspierających organizację i wykorzystanie transportu publicznego.	3,00
29.	Rozszerzenie oferty publicznego transportu zbiorowego w AKO.	3,00
30.	Możliwość rozszerzenia zintegrowanego transportu publicznego o gminy spoza AKO.	3,00
31.	Budowa i modernizacja oświetlenia przystanków.	1,00
32.	Wymiana i zakup floty pojazdów komunikacji miejskiej wraz z modernizacją zaplecza technicznego.	3,00
33.	Zakup taboru autobusowego do realizacji połączeń gminnych, międzygminnych i międzypowiatowych.	3,00
34.	Stosowanie standardów ogólnopolskich (WR-D-41, WR-D-42) i dobrych praktyk w inwestycjach pieszych i rowerowych.	1,00
35.	Wypracowanie wspólnych standardów infrastruktury dla pieszych w AKO.	1,00
36.	Budowa infrastruktury odzwierciedlającej priorytet dla pieszych na kluczowych ciągach.	3,00
37.	Budowa infrastruktury pieszej dostosowanej do natężenia ruchu pieszego i kołowego.	3,00
38.	Stworzenie zintegrowanej sieci dróg dla rowerów w AKO w oparciu o rzetelny proces planowania.	3,00
39.	Korekta błędów konstrukcyjnych i projektowych na istniejącej infrastrukturze dla rowerzystów.	2,00
40.	Wytyczenie nowych, turystycznych szlaków rowerowych w AKO wraz z promocją, oznakowaniem i infrastrukturą towarzyszącą.	2,00
41.	Utworzenie Aglomeracyjnego Roweru Publicznego w AKO.	2,00
42.	Wykorzystanie infrastruktury dróg technicznych.	1,00
43.	Utworzenie infrastruktury punktowej na szlakach pieszo-rowerowych.	1,00
44.	Budowa i modernizacja oświetlenia dróg dla rowerów.	2,00
45.	Budowa i modernizacja oświetlenia oraz monitoringu elementów rowerowej infrastruktury punktowej.	1,00
46.	Dbłość o infrastrukturę o każdej porze roku (odśnieżanie, usuwanie liści, piachu itd.).	2,00

Nr Działania	Działanie	Wpływ na środowisko
47.	Rozwój zaplecza socjalnego dla rowerzystów (szatnie, prysznic).	1,00
48.	Budowa obwodnic i hierarchizacja układu drogowego wraz z uspokojeniem ruchu i ograniczeniem hałasu w centrach miast.	2,00
49.	Rozszerzenie zakresu stref uspokojonego ruchu.	2,00
50.	Przeprowadzenie badań nad stosowaniem stref zakazu lub ograniczeń wjazdu do centrów miast dla wybranych grup pojazdów.	2,00
51.	Przeprowadzenie kompleksowych badań emisji z transportu w celu oceny zasadności utworzenie Stref Czystego Transportu.	3,00
52.	Stosowanie infrastruktury zapewniającej priorytet dla pieszych, rowerzystów i transportu zbiorowego.	2,00
53.	Wykorzystanie inteligentnych systemów w celu uprzywilejowania transportu publicznego, ruchu pieszego, rowerowego i optymalizacji ruchu drogowego.	2,00
54.	Rozwój systemu ładowania pojazdów elektrycznych i tankowania wodoru.	3,00
55.	Wprowadzenie napędów alternatywnych we flocie pojazdów realizujących zadania publiczne.	3,00
56.	Prowadzenie regularnych badań napełnień miejsc postojowych w miastach i podejmowanie decyzji w zakresie dostosowania SPP i stawek na podstawie badań.	1,00
57.	Reorganizacja sposobu parkowania przy ulicach w centrach miast.	3,00
58.	Zmniejszenie liczby miejsc parkingowych przy ulicach w centrach miast.	1,00
59.	Uporządkowanie parkowania na chodnikach.	1,00
60.	Budowa i modernizacja oświetlenia przejść dla pieszych, chodników, dróg i elementów infrastruktury punktowej.	2,00
61.	Zastosowanie monitoringu w każdym pojeździe transportu zbiorowego.	1,00
62.	Dbłość o wysoką jakość pracy kierowców transportu publicznego.	1,00
63.	Spowalnianie ruchu drogowego na przejściach dla pieszych.	1,00
64.	Audyty bezpieczeństwa ruchu drogowego i znaków.	1,00
65.	Powołanie Aglomeracyjnej Rady Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego.	1,00
66.	Przebudowa niebezpiecznych skrzyżowań.	1,00
67.	Stosowanie rozwiązań porządkujących dostawy towarów na obszarach miejskich (np. „koperty 15 minut”).	1,00

Nr Działania	Działanie	Wpływ na środowisko
68.	Współpraca z operatorami automatów paczkowych w celu minimalizacji uciążliwości związanych z ich funkcjonowaniem.	1,00
69.	Badanie możliwości doprowadzenia lub rewitalizacji bocznic kolejowych w przypadku realizacji inwestycji w infrastrukturę kolejową.	3,00
70.	Kanalizacja ruchu samochodów ciężarowych poza centrami miast i miejscowości.	2,00
71.	Zapewnienie dostępności ogólnodostępnego punktu ładowania dla elektrycznych samochodów dostawczych i ciężarowych.	3,00
72.	Partycypacyjne planowanie usług i inwestycji.	1,00
73.	Poprawa wizerunku transportu publicznego.	1,00
74.	Kampanie promocyjne i edukacyjne z zakresu równoważonej mobilności.	1,00
75.	Budowa świadomości negatywnych efektów zewnętrznych transportu drogowego.	1,00
76.	Organizacja Europejskiego Tygodnia Mobilności i Dnia Bez Samochodu.	1,00
77.	Wprowadzenie programów gratyfikujących korzystanie z rowerów w dojazdach do pracy.	1,00
78.	Promocja używania alternatywnych form transportu wśród mieszkańców AKO.	2,00
79.	Wydarzenia edukacyjne w szkołach promujące zrównoważoną mobilność.	2,00
80.	Warsztaty mobilnościowe dla mieszkańców.	1,00
81.	Organizacja szkoleń z zakresu BRD i kierowania w trudnych warunkach.	1,00

Źródło: Opracowanie własne Zespołu Doradców Gospodarczych TOR.

1.4. Ocena efektywności kosztowej.

Pod względem kosztów zadania oceniono w trzech klasach kosztowych ze względu na zmieniające się uwarunkowania technologiczne oraz społeczno-gospodarcze. Działania o niskim koszcie wymagają finansowania na poziomie do 500 tysięcy złotych. W przypadku działań o wysokim koszcie należy zakładać nakłady inwestycyjne przynajmniej na poziomie 20 milionów złotych.

Tabela 7. Skala ocen efektywności kosztowej.

WYSOKI KOSZT	ŚREDNI KOSZT	NISKI KOSZT
1,00	2,00	3,00

Tabela 8. Ocena efektywności kosztowej.

Nr Działania	Działanie	Efektowność kosztowa
1.	Utworzenie organizatora transportu międzygminnego i międzypowiatowego – Związku Powiatowo-Gminnego.	3,00
2.	Wprowadzenie wspólnej taryfy dla przewozów autobusowych wykonywanych na obszarze AKO.	2,00
3.	Przygotowanie i wdrożenie jednolitego systemu pobierania opłat przewozowych w publicznym transporcie zbiorowym celem integracji taryfowej.	1,00
4.	Zapewnienie jednego, wspólnego planera podróży zawierającego informacje o wszystkich przewozach regularnych wykonywanych na terenie AKO.	3,00
5.	Zastąpienie przejazdów specjalnych organizowanych dla uczniów przewozami regularnymi dostępnymi dla wszystkich mieszkańców.	3,00
6.	Wzrost świadomości samorządów należących do AKO o sposobie organizacji transportu publicznego i źródeł jego finansowania.	3,00
7.	Cyfryzacja i utworzenie jednolitej bazy zezwoleń oraz zaświadczeń na wykonywanie przewozów.	3,00
8.	Gromadzenie, przetwarzanie danych oraz wypełnianie wymagań europejskiej sprawozdawczości w zakresie mobilności.	3,00
9.	Integracja transportu publicznego z systemami mobilności współdzielonej.	3,00
10.	Koordinacja zadań z zakresu integracji rozkładowej, taryfowej i infrastrukturalnej w ramach związku powiatowo-gminnego.	3,00
11.	Wdrożenie standardu GTFS dla danych rozkładowych dla wszystkich kursów o charakterze użyteczności publicznej.	3,00

Nr Działania	Działanie	Efektowność kosztowa
12.	Udostępnienie danych o wykonywanych przewozach w formacie GTFS-realtime.	3,00
13.	Wypracowanie i stosowanie wzorów papierowej informacji pasażerskiej na przystankach.	3,00
14.	Wyposażenie autobusów lub przystanków w urządzenia do sprzedaży biletów.	2,00
15.	Stworzenie koncepcji utworzenia kolei aglomeracyjnej.	2,00
16.	Uchwalenie planów miejscowych, które ograniczają zabudowę terenów rolniczych przez zabudowę niezwiązaną z produkcją rolną.	2,00
17.	Racjonalne wskazywanie granic rozwoju zabudowy w dokumentach planistycznych.	3,00
18.	Koncentracja zabudowy w pobliżu istniejącej infrastruktury transportu publicznego, w tym zabudowy usługowej.	1,00
19.	Koordinacja i zintegrowanie planowania przestrzennego.	3,00
20.	Sterowanie konsekwencjami procesu suburbanizacji.	1,00
21.	Stworzenie koncepcji szerszego wykorzystania kolejowej infrastruktury wąskotorowej w transporcie publicznym na terenie AKO.	2,00
22.	Nawiązanie współpracy z PKP PLK i samorządami gminnymi w celu poprawy stanu infrastruktury peronowej i służącej obsłudze pasażerów w mniejszych ośrodkach AKO.	2,00
23.	Nawiązanie współpracy z samorządami i spółkami kolejowymi w celu uwzględnienia projektów na terenie AKO do realizacji w ramach rządowych kolejowych programów modernizacyjnych (np. Program Przystankowy, Dworcowy).	3,00
24.	Większe wykorzystanie istniejących dworców przesiadkowych wraz ze skomunikowaniem linii miejskich z autobusami podmiejskimi, lokalnymi oraz koleją.	3,00
25.	Wdrożenie jednolitego standardu przystankowego na terenie AKO, z uwzględnieniem potrzeb osób z ograniczoną mobilnością.	1,00
26.	Budowa niewielkich parkingów P&R, B&R oraz węzłów przesiadkowych ułatwiających podróże multimodalne.	1,00
27.	Stworzenie systemu Dynamicznej Informacji Pasażerskiej dla AKO.	1,00
28.	Wdrażanie pilotażowych rozwiązań wspierających organizację i wykorzystanie transportu publicznego.	1,00
29.	Rozszerzenie oferty publicznego transportu zbiorowego w AKO.	1,00

Nr Działania	Działanie	Efektowność kosztowa
30.	Możliwość rozszerzenia zintegrowanego transportu publicznego o gminy spoza AKO.	2,00
31.	Budowa i modernizacja oświetlenia przystanków.	2,00
32.	Wymiana i zakup floty pojazdów komunikacji miejskiej wraz z modernizacją zaplecza technicznego.	1,00
33.	Zakup taboru autobusowego do realizacji połączeń gminnych, międzygminnych i międzypowiatowych.	1,00
34.	Stosowanie standardów ogólnopolskich (WR-D-41, WR-D-42) i dobrych praktyk w inwestycjach pieszych i rowerowych.	2,00
35.	Wypracowanie wspólnych standardów infrastruktury dla pieszych w AKO.	3,00
36.	Budowa infrastruktury odzwierciedlającej priorytet dla pieszych na kluczowych ciągach.	1,00
37.	Budowa infrastruktury pieszej dostosowanej do natężenia ruchu pieszego i kołowego.	1,00
38.	Stworzenie zintegrowanej sieci dróg dla rowerów w AKO w oparciu o rzetelny proces planowania.	1,00
39.	Korekta błędów konstrukcyjnych i projektowych na istniejącej infrastrukturze dla rowerzystów.	1,00
40.	Wytyczenie nowych, turystycznych szlaków rowerowych w AKO wraz z promocją, oznakowaniem i infrastrukturą towarzyszącą.	2,00
41.	Utworzenie Aglomeracyjnego Roweru Publicznego w AKO.	2,00
42.	Wykorzystanie infrastruktury dróg technicznych.	3,00
43.	Utworzenie infrastruktury punktowej na szlakach pieszo-rowerowych.	2,00
44.	Budowa i modernizacja oświetlenia dróg dla rowerów.	2,00
45.	Budowa i modernizacja oświetlenia oraz monitoringu elementów rowerowej infrastruktury punktowej.	2,00
46.	Dbłość o infrastrukturę o każdej porze roku (odśnieżanie, usuwanie liści, piachu itd.).	2,00
47.	Rozwój zaplecza socjalnego dla rowerzystów (szatnie, prysznice).	1,00
48.	Budowa obwodnic i hierarchizacja układu drogowego wraz z uspokojeniem ruchu i ograniczeniem hałasu w centrach miast.	1,00
49.	Rozszerzenie zakresu stref uspokojonego ruchu.	2,00

Nr Działania	Działanie	Efektowność kosztowa
50.	Przeprowadzenie badań nad stosowaniem stref zakazu lub ograniczeń wjazdu do centrów miast dla wybranych grup pojazdów.	2,00
51.	Przeprowadzenie kompleksowych badań emisji z transportu w celu oceny zasadności utworzenie Stref Czystego Transportu.	2,00
52.	Stosowanie infrastruktury zapewniającej priorytet dla pieszych, rowerzystów i transportu zbiorowego.	1,00
53.	Wykorzystanie inteligentnych systemów w celu uprzywilejowania transportu publicznego, ruchu pieszego, rowerowego i optymalizacji ruchu drogowego.	2,00
54.	Rozwój systemu ładowania pojazdów elektrycznych i tankowania wodoru.	1,00
55.	Wprowadzenie napędów alternatywnych we flocie pojazdów realizujących zadania publiczne.	1,00
56.	Prowadzenie regularnych badań natężeń miejsc postojowych w miastach i podejmowanie decyzji w zakresie dostosowania SPP i stawek na podstawie badań.	2,00
57.	Reorganizacja sposobu parkowania przy ulicach w centrach miast.	1,00
58.	Zmniejszenie liczby miejsc parkingowych przy ulicach w centrach miast.	3,00
59.	Uporządkowanie parkowania na chodnikach.	3,00
60.	Budowa i modernizacja oświetlenia przejść dla pieszych, chodników, dróg i elementów infrastruktury punktowej.	1,00
61.	Zastosowanie monitoringu w każdym pojeździe transportu zbiorowego.	2,00
62.	Dbłość o wysoką jakość pracy kierowców transportu publicznego.	2,00
63.	Spowalnianie ruchu drogowego na przejściach dla pieszych.	2,00
64.	Audyty bezpieczeństwa ruchu drogowego i znaków.	2,00
65.	Powołanie Aglomeracyjnej Rady Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego.	3,00
66.	Przebudowa niebezpiecznych skrzyżowań.	1,00
67.	Stosowanie rozwiązań porządkujących dostawy towarów na obszarach miejskich (np. „koperty 15 minut”).	3,00
68.	Współpraca z operatorami automatów paczkowych w celu minimalizacji uciążliwości związanych z ich funkcjonowaniem.	3,00
69.	Badanie możliwości doprowadzenia lub rewitalizacji bocznic kolejowych w przypadku realizacji inwestycji w infrastrukturę kolejową.	3,00

Nr Działania	Działanie	Efektowność kosztowa
70.	Kanalizacja ruchu samochodów ciężarowych poza centrami miast i miejscowości.	3,00
71.	Zapewnienie dostępności ogólnodostępnego punktu ładowania dla elektrycznych samochodów dostawczych i ciężarowych.	2,00
72.	Partycypacyjne planowanie usług i inwestycji.	3,00
73.	Poprawa wizerunku transportu publicznego.	2,00
74.	Kampanie promocyjne i edukacyjne z zakresu równoważonej mobilności.	2,00
75.	Budowa świadomości negatywnych efektów zewnętrznych transportu drogowego.	3,00
76.	Organizacja Europejskiego Tygodnia Mobilności i Dnia Bez Samochodu.	3,00
77.	Wprowadzenie programów gratyfikujących korzystanie z rowerów w dojazdach do pracy.	3,00
78.	Promocja używania alternatywnych form transportu wśród mieszkańców AKO.	3,00
79.	Wydarzenia edukacyjne w szkołach promujące zrównoważoną mobilność.	2,00
80.	Warsztaty mobilnościowe dla mieszkańców.	3,00
81.	Organizacja szkoleń z zakresu BRD i kierowania w trudnych warunkach.	3,00

Źródło: Opracowanie własne Zespołu Doradców Gospodarczych TOR.

1.5. Wyniki analizy wielokryterialnej.

W poniższej tabeli przedstawiono zadania o najbardziej efektywnej relacji kosztu, wpływu i efektu środowiskowego w wyniku analizy wielokryterialnej. Poszczególnym aspektom przyznano następujące wagi:

- PRIORYTET według mieszkańców i interesariuszy – waga 0,2
- WYKONALNOŚĆ według mieszkańców i interesariuszy – waga 0,2;
- KOSZT – waga 0,2;
- ŚR. EFEKTYWNOŚĆ – waga 0,2;
- WPŁYW NA ŚRODOWISKO – waga 0,2.

Zadania oznaczone kolorem czerwonym zostały odrzucone ze względu na: niską ocenę priorytetu i wykonalności, niski wynik analizy wielokryterialnej. Zadania oznaczone kolorem czarnym zostały wybrane do dalszej realizacji i opisane w Planie Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Aglomeracji Kalisko-Ostrowskiej oraz w Załączniku nr 2 – Plan działania.

Tabela 9. Wyniki analizy wielokryterialnej.

Nr Działania	Nazwa działania	Wynik
38.	Stworzenie zintegrowanej sieci dróg dla rowerów w AKO w oparciu o rzetelny proces planowania.	2,48
5.	Zastąpienie przejazdów specjalnych organizowanych dla uczniów przewozami regularnymi dostępnymi dla wszystkich mieszkańców.	2,47
11.	Wdrożenie standardu GTFS dla danych rozkładowych dla wszystkich kursów o charakterze użyteczności publicznej.	2,43
30.	Możliwość rozszerzenia zintegrowanego transportu publicznego o gminy spoza AKO.	2,40
42.	Wykorzystanie infrastruktury dróg technicznych.	2,40
12.	Udostępnienie danych o wykonywanych przewozach w formacie GTFS-realtime.	2,40
29.	Rozszerzenie oferty publicznego transportu zbiorowego w AKO.	2,37
78.	Promocja używania alternatywnych form transportu wśród mieszkańców AKO.	2,33
81.	Organizacja szkoleń dla kierowców z zakresu BRD i kierowania w trudnych warunkach.	2,33
13.	Wypracowanie i stosowanie wzorów papierowej informacji pasażerskiej na przystankach.	2,30
4.	Zapewnienie jednego, wspólnego planera podróży zawierającego informacje o wszystkich przewozach regularnych wykonywanych na terenie AKO.	2,30
19.	Koordinacja i zintegrowanie planowania przestrzennego.	2,28
9.	Integracja transportu publicznego z systemami mobilności współdzielonej.*	2,27
32.	Wymiana i zakup floty pojazdów komunikacji miejskiej wraz z modernizacją zaplecza technicznego..	2,27
52.	Stosowanie infrastruktury zapewniającej priorytet dla pieszych, rowerzystów i transportu zbiorowego.	2,23
69.	Badanie możliwości doprowadzenia lub rewitalizacji bocznic kolejowych w przypadku realizacji inwestycji w infrastrukturę kolejową.	2,23
36.	Budowa infrastruktury odzwierciedlającej priorytet dla pieszych na kluczowych ciągach.	2,22

Nr Działania	Nazwa działania	Wynik
44.	Budowa i modernizacja oświetlenia dróg dla rowerów.	2,20
15.	Stworzenie koncepcji utworzenia kolei aglomeracyjnej.	2,20
18.	Koncentracja zabudowy w pobliżu istniejącej infrastruktury transportu publicznego, w tym zabudowy usługowej.	2,18
24.	Większe wykorzystanie istniejących dworców przesiadkowych wraz ze skomunikowaniem linii miejskich z autobusami podmiejskimi, lokalnymi oraz koleją.**	2,18
40.	Wytyczenie nowych, turystycznych szlaków rowerowych w AKO wraz z promocją, oznakowaniem i infrastrukturą towarzyszącą.	2,17
59.	Uporządkowanie parkowania na chodnikach.	2,17
67.	Stosowanie rozwiązań porządkujących dostawy towarów na obszarach miejskich (np. „koperty 15 minut”).	2,17
70.	Kanalizacja ruchu samochodów ciężarowych poza centrami miast i miejscowości.	2,17
79.	Wydarzenia edukacyjne w szkołach promujące zrównoważoną mobilność.	2,17
33.	Zakup taboru autobusowego do realizacji połączeń gminnych, międzygminnych i międzypowiatowych.	2,13
17.	Racjonalne wskazywanie granic rozwoju zabudowy w dokumentach planistycznych.	2,13
1.	Utworzenie organizatora transportu międzygminnego i międzypowiatowego – Związku Powiatowo-Gminnego.	2,12
26.	Budowa niewielkich parkingów P&R, B&R oraz węzłów przesiadkowych ułatwiających podróże multimodalne.	2,10
46.	Dbłość o infrastrukturę o każdej porze roku (odśnieżanie, usuwanie liści, piachu itd.).	2,10
76.	Organizacja Europejskiego Tygodnia Mobilności i Dnia Bez Samochodu.	2,07
37.	Budowa infrastruktury pieszej dostosowanej do natężenia ruchu pieszego i kołowego.	2,07
48.	Budowa obwodnic i hierarchizacja układu drogowego wraz z uspokojeniem ruchu i ograniczeniem hałasu w centrach miast.	2,07
49.	Rozszerzenie zakresu stref uspokojonego ruchu.	2,05
58.	Reorganizacja sposobu parkowania przy ulicach w centrach miast.	2,03
6.	Wzrost świadomości samorządów należących do AKO o sposobie organizacji transportu publicznego i źródeł jego finansowania.	2,00
50.	Przeprowadzenie badań nad stosowaniem stref zakazu lub ograniczeń wjazdu do centrów miast dla wybranych grup pojazdów.	2,00
51.	Przeprowadzenie kompleksowych badań emisji z transportu w celu oceny zasadności utworzenia Stref Czystego Transportu.	2,00
54.	Rozwój systemu ładowania pojazdów elektrycznych i tankowania wodoru.	2,00
60.	Budowa i modernizacja oświetlenia przejść dla pieszych, chodników, dróg i elementów infrastruktury punktowej.	2,00
28.	Wdrażanie pilotażowych rozwiązań wspierających organizację i wykorzystanie transportu publicznego.	1,97
34.	Stosowanie standardów ogólnopolskich (WR-D-41, WR-D-42) i dobrych praktyk w inwestycjach pieszych i rowerowych.	1,95
74.	Kampanie promocyjne i edukacyjne z zakresu równoważonej mobilności.	1,93
16.	Uchwalenie planów miejscowych, które ograniczają zabudowę terenów rolniczych przez zabudowę niezwiązaną z produkcją rolną.	1,93
31.	Budowa i modernizacja oświetlenia przystanków.	1,93
64.	Audyty bezpieczeństwa ruchu drogowego i znaków.	1,93
73.	Poprawa wizerunku transportu publicznego.	1,92

Nr Działania	Nazwa działania	Wynik
53.	Wykorzystanie inteligentnych systemów w celu uprzywilejowania transportu publicznego, ruchu pieszego, rowerowego i optymalizacji ruchu drogowego.	1,92
75.	Budowa świadomości negatywnych efektów zewnętrznych transportu drogowego.	1,90
72.	Partycypacyjne planowanie usług i inwestycji.	1,90
21.	Stworzenie koncepcji szerszego wykorzystania kolejowej infrastruktury wąskotorowej w transporcie publicznym na terenie AKO.	1,87
7.	Cyfryzacja i utworzenie jednolitej bazy zezwoleń oraz zaświadczeń na wykonywanie przewozów.	1,87
14.	Wyposażanie autobusów lub przystanków w urządzenia do sprzedaży biletów.	1,87
43.	Utworzenie infrastruktury punktowej na szlakach pieszo-rowerowych.	1,87
35.	Wypracowanie wspólnych standardów infrastruktury dla pieszych w AKO.***	1,83
2.	Wprowadzenie wspólnej taryfy dla przewozów autobusowych wykonywanych na obszarze AKO.	1,82
20.	Sterowanie konsekwencjami procesu suburbanizacji.	1,82
58.	Zmniejszenie liczby miejsc parkingowych przy ulicach w centrach miast	1,82
39.	Korekta błędów konstrukcyjnych i projektowych na istniejącej infrastrukturze dla rowerzystów.	1,80
45.	Budowa i modernizacja oświetlenia oraz monitoringu elementów rowerowej infrastruktury punktowej.	1,80
71.	Zapewnienie dostępności ogólnodostępnego punktu ładowania dla elektrycznych samochodów dostawczych i ciężarowych.	1,80
10.	Koordinacja zadań z zakresu integracji rozkładowej, taryfowej i infrastrukturalnej w ramach związku powiatowo-gminnego.	1,80
3.	Przygotowanie i wdrożenie jednolitego systemu pobierania opłat przewozowych w publicznym transporcie zbiorowym celem integracji taryfowej.	1,75
23.	Nawiązanie współpracy z samorządami i spółkami kolejowymi w celu uwzględnienia projektów na terenie AKO do realizacji w ramach rządowych kolejowych programów modernizacyjnych (np. Program Przystankowy, Dworcowy).	1,73
63.	Spowalnianie ruchu na przejściach dla pieszych.****	1,73
66.	Przebudowa niebezpiecznych skrzyżowań.	1,73
56.	Prowadzenie regularnych badań napełnień miejsc postojowych w miastach i podejmowanie decyzji w zakresie dostosowania SPP i stawek na podstawie badań.	1,72
27.	Stworzenie systemu Dynamicznej Informacji Pasażerskiej dla AKO.	1,70
25.	Wdrożenie jednolitego standardu przystankowego na terenie AKO, z uwzględnieniem potrzeb osób z ograniczoną mobilnością.	1,70
80.	Warsztaty mobilnościowe dla mieszkańców.	1,70
41.	Utworzenie Aglomeracyjnego Roweru Publicznego w AKO.	1,68
62.	Dbłość o wysoką jakość pracy kierowców transportu publicznego.	1,67
65.	Powołanie Aglomeracyjnej Rady Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego.	1,67
55.	Wprowadzenie napędów alternatywnych we flocie pojazdów realizujących zadania publiczne.	1,65
61.	Zastosowanie monitoringu w każdym pojeździe transportu zbiorowego.	1,60
77.	Wprowadzenie programów gratyfikujących korzystanie z rowerów w dojazdach do pracy.	1,60
22.	Nawiązanie współpracy z PKP PLK i samorządami gminnymi w celu poprawy stanu infrastruktury peronowej i służącej obsłudze pasażerów w mniejszych ośrodkach AKO.	1,60

Nr Działania	Nazwa działania	Wynik
8.	Gromadzenie, przetwarzanie danych oraz wypełnianie wymagań europejskiej sprawozdawczości w zakresie mobilności.	1,55
68.	Współpraca z operatorami automatów paczkowych w celu minimalizacji uciążliwości związanych z ich funkcjonowaniem.	1,50
47.	Rozwój zaplecza socjalnego dla rowerzystów (szatnie, prysznice).	1,37

* W trakcie prac nad dokumentem zadanie włączono do zadania nr 3.

** Zadanie zostało zrealizowane w ramach reorganizacji sieci połączeń komunikacji miejskiej w Kaliszu.

*** W trakcie prac nad dokumentem opublikowano wytyczne krajowe WR-D-41 dotyczące infrastruktury pieszej – powodując brak konieczności ustanawiania standardów lokalnych.

**** W trakcie prac nad dokumentem zadanie włączono do zadania nr 36.

Źródło: Opracowanie własne Zespołu Doradców Gospodarczych TOR.

Spis tabel.

TABELA 1. LISTA DZIAŁAŃ, KTÓRE WYPRACOWANO W RAMACH PRAC DIAGNOSTYCZNYCH ORAZ WARSZTATÓW Z MIESZKAŃCAMI I INTERESARIUSZAMI.....	4
TABELA 2. OCENA WYKONALNOŚCI I PRIORYTETÓW.....	9
TABELA 3. SKALA OCEN EFEKTYWNOŚCI.....	14
TABELA 4. OCENA WYKONALNOŚCI I PRIORYTETÓW.....	14
TABELA 5. SKALA OCEN WPŁYWU DZIAŁAŃ NA ŚRODOWISKO I KLIMAT.....	22
TABELA 6. OCENA WPŁYWU DZIAŁAŃ NA ŚRODOWISKO.....	22
TABELA 7. SKALA OCEN EFEKTYWNOŚCI KOSZTOWEJ.....	27
TABELA 8. OCENA EFEKTYWNOŚCI KOSZTOWEJ.....	27
TABELA 9. WYNIKI ANALIZY WIELOKRYTERIALNEJ.....	32

